



Гаркуша Георгий Сергеевич, Генеральный директор ООО «Проммаш Тест Инжиниринг»

1. Как Вы пришли в этот бизнес?

Пришел из инженерной и экспертной среды, где на практике столкнулся с разрывом между требованиями промышленной безопасности и реальной реализацией на предприятиях. Увидел, что бизнесу не хватает системного сопровождения инвестиционных проектов — не просто экспертизы, а комплексного управления рисками и требованиями регулятора. Это и стало точкой входа.

2. Какие задачи Вы решаете сейчас?

Сейчас фокус — комплексное сопровождение крупных инвестиционных проектов в промышленности:

- экспертиза промышленной безопасности;
- приведение объектов в соответствие требованиям законодательства РФ;
- снижение сроков и административных барьеров при реализации проектов; управление промышленными рисками на всех стадиях жизненного цикла объекта. По сути, мы помогаем бизнесу запускать сложные объекты быстрее и безопаснее.

3. С какими проблемами Вы сталкиваетесь и как их решаете?

Основные проблемы:

- избыточная и неоднородная регуляторика;
- длительные согласовательные процедуры;
- разночтения требований со стороны разных органов;
- дефицит квалифицированных специалистов на стороне заказчиков.

Решаем за счет:

- глубокой экспертизы законодательства и практики его применения;
- выстраивания диалога с регуляторами;
- цифровизации процессов и стандартизации решений;
- формирования проектных команд под конкретные отрасли.

4. Что Вы можете сказать о подготовке кадров? Есть ли у Вас пожелания?

Подготовка кадров — одна из ключевых проблем.

Есть сильная теоретическая база, но недостаточно практико-ориентированного обучения.

Пожелания:

- усилить связку вузов и реального сектора;
- внедрять обязательные практики на действующих промышленных объектах;
- обновлять программы с учетом актуальных требований промышленной безопасности и цифровизации;
- развивать инженерные компетенции, а не только формальные знания нормативки.

5. Сказались ли на Вашем бизнесе международные санкции?

Да, но эффект двойственный.

С одной стороны:

- усложнились цепочки поставок и реализация проектов;
- увеличилась нагрузка на экспертизу из-за замены оборудования и технологий.
С другой стороны:
- вырос спрос на внутреннюю экспертизу;
- усилилась роль российских компаний в сопровождении проектов;
- рынок стал более ориентирован на отечественные компетенции.

6. Каким Вы видите свой бизнес через 10 лет?

Как технологическую платформу управления промышленной безопасностью и сопровождения инвестпроектов:

- с высокой степенью цифровизации;
- с интеграцией в процессы заказчика;
- с возможностью прогнозировать риски, а не только их оценивать постфактум.
Фокус — переход от «экспертизы как услуги» к «управлению безопасностью как системе».

7. Что бы Вы хотели изменить в законодательстве или нормативных актах?

Ключевые предложения:

- унификация требований и устранение противоречий между нормативными актами;
- сокращение сроков согласований без потери качества;
- переход к риск-ориентированному регулированию вместо формального;
- цифровизация процедур (экспертиза, согласования, взаимодействие с Ростехнадзором);
- закрепление возможности применения альтернативных технических решений при обосновании безопасности.

8. В каком журнале и на каком сайте Вы бы хотели увидеть свою статью?

В профильных изданиях, которые читают и бизнес, и регуляторы:

- «Промышленная безопасность»;
- «Эксперт»;
- РБК;
- отраслевые порталы по промышленности и инфраструктуре.
Важно, чтобы площадка формировала повестку, а не только фиксировала новости.

9. Какому министру и что бы Вы хотели сказать?

Министру промышленности и торговли и профильным регуляторам.

Ключевой тезис: бизнесу нужна предсказуемая и единообразная регуляторная среда.

Важно не ужесточение требований, а их понятность, согласованность и применимость на практике. Это напрямую влияет на скорость запуска инвестпроектов и конкурентоспособность промышленности.

10. О каком своём достижении Вы хотели бы сказать?

О создании системы, которая позволяет крупным промышленным проектам проходить экспертизу и запускаться без срывов сроков и критических замечаний со стороны надзорных органов.