



Политов Максим Павлович, директор по стратегическому развитию Корпорации ПСС

1. Как Вы пришли в этот бизнес?

Мы пришли в этот бизнес во многом через инженерный интерес. Ещё в 2011 году наша команда разработчиков электроники создала первый прототип зарядной станции и показала его руководству. Тогда в России практически не было электромобилей, поэтому это был скорее технологический эксперимент — хотелось понять, как работает эта технология и какие у неё перспективы.

Постепенно стало очевидно, что за этим направлением будущее. Мы продолжили разработки и уже в 2014 году выпустили первую DC-зарядную станцию. С этого момента зарядная инфраструктура стала для нас полноценным бизнес-направлением.

2. Какие задачи Вы решаете сейчас?

Сегодня мы одновременно решаем несколько ключевых задач. Во-первых, обновляем линейку зарядных станций и проводим ребрендинг. Во-вторых, развиваем направление высокомошных решений: создаем хабы мощностью 1,5–2 МВт и увеличиваем мощность отдельно стоящих станций. Уже выпущена станция мощностью 400 кВт с жидкостным охлаждением, и по запросу рынка мы рассматриваем решения свыше 500 кВт. Отдельный приоритет для нас — создание комплексных решений для жилой застройки, прежде всего для многоквартирных домов, где нужна удобная, масштабируемая и технологичная инфраструктура.

3. С какими проблемами Вы сталкиваетесь и как их решаете?

Главный вызов рынка сегодня связан со снижением темпов роста числа электромобилей в России. На это повлияли, в том числе, повышенные пошлины и другие ограничения, которые замедлили развитие сегмента и, как следствие, спрос на зарядную инфраструктуру. Это напрямую отражается на инвестиционной привлекательности проектов: инвесторы хотят видеть понятную загрузку станций и устойчивую экономику.

Наша задача — не просто адаптироваться к этим условиям, а продолжать развивать рынок: делать зарядную инфраструктуру более доступной, эффективной и технологичной, чтобы вместе с ростом числа электромобилей формировалась и зрелая экосистема зарядных решений.

4. Что Вы можете сказать о подготовке кадров? Есть ли у Вас пожелания?

Сегодня вопрос подготовки кадров стоит особенно остро. За последние годы в России сформировался пул высококвалифицированных специалистов в области разработки и производства зарядной инфраструктуры. Однако на фоне сокращения рынка мы видим усиление конкуренции за счёт новых игроков, включая крупные технологические компании, которые используют готовые решения зарубежного производства. Это создает риск снижения спроса на отечественные инженерные компетенции.

Вузы уже начали готовить профильные кадры, но крайне важно, чтобы для них сохранялась среда применения — чтобы в стране развивалось собственное производство, а не только импорт и сборка готовых решений. В противном случае мы можем столкнуться с ситуацией, когда компетенции есть, но не находят

применения внутри страны.

Поэтому ключевое пожелание — поддерживать именно развитие отечественных технологий и производства. Это основа для сохранения инженерной школы и формирования устойчивого технологического будущего.

5. Сказались ли на Вашем бизнесе международные санкции?

На наш бизнес сильнее повлияли не сами внешние ограничения, а общее изменение рыночной и регуляторной среды. Важно, чтобы отрасль развивалась последовательно и предсказуемо: если рынок электромобилей поддерживается точно, а затем появляются дополнительные барьеры, это неизбежно тормозит рост всей экосистемы. Для нас ключевым остается не адаптация к внешнему давлению как таковому, а создание устойчивой внутренней промышленной и технологической базы.

6. Каким Вы видите свой бизнес через 10 лет?

Как стратег я понимаю, что сегодня горизонт точного планирования стал значительно короче — внешняя среда меняется слишком быстро. Поэтому мы смотрим не столько на конкретные цифры, сколько на направление развития. Мы видим себя компанией, которая продолжает формировать рынок зарядной инфраструктуры, выводит новые продукты и участвует в развитии технологий электротранспорта. Если говорить шире, нам важно, чтобы российские разработки в этой сфере становились нормой, а не исключением.

7. Что бы Вы хотели изменить в действующем законодательстве или в нормативных актах касательно Вашего бизнеса?

Здесь для нас принципиально важны два момента. Первый — повышение уровня локализации и поддержка отечественного производства. Второй — создание понятных и справедливых правил конкуренции, при которых российские производители могут развиваться не только формально, но и технологически. Наша задача — не просто поставлять оборудование, а создавать полноценные национальные продуктовые линейки. Для этого нужны долгосрочные меры поддержки, предсказуемое регулирование и условия, в которых российские компании смогут конкурировать качеством, а не только ценой.

8. В каком журнале и на каком сайте Вы бы хотели увидеть свою статью?

Forbes, РБК, Ведомости (ну и соответственно на этих же сайтах). А также в любых отраслевых (электротехнических и автомобильных) печатных или интернет-изданиях.

9. Какому министру и что бы Вы хотели сказать?

Хотелось бы выразить благодарность Минпромторгу Российской Федерации за системную поддержку отрасли. Очень важно, что государство не просто декларирует развитие, но и реально помогает формировать условия для локализации, технологической конкуренции и роста отечественных производителей. Для нас особенно ценно, когда рынок развивается не за счет простого импорта решений, а за счет появления сильных российских продуктов и компетенций.

10. О каком своём достижении Вы хотели бы сказать?

Одним из ключевых достижений 2026 года для нас стал запуск зарядного хаба у метро «Волоколамская» в Москве — первого в России проекта, реализованного по принципу раздельной архитектуры. Проект был выполнен по заказу Департамента транспорта Москвы в рамках развития инфраструктуры электромобилей, в том

числе проекта «Энергия Москвы».

Хаб общей мощностью 1,4 МВт включает 18 зарядных стоек, работающих в связке с вынесенной силовой частью. Благодаря этому всё сложное оборудование вынесено за пределы пользовательской зоны, а сами зарядные стойки остаются компактными и удобными. Это позволяет эффективно интегрировать инфраструктуру даже в плотную городскую застройку.

При этом система динамической балансировки в реальном времени распределяет мощность между подключёнными автомобилями, предотвращает перегрузки сети и обеспечивает каждому пользователю оптимальную скорость зарядки. Для нас это не просто успешный объект, а важный шаг в формировании современной зарядной инфраструктуры в городах.