



**Самуйлова Татьяна Рустамовна, Учредитель,
генеральный директор ООО «ЭНЕРГОСОЮЗ»**

1. Как Вы пришли в этот бизнес?

Я пришла в этот бизнес сразу же, как только смогла поверить одновременно в несколько вещей. Во-первых — в себя. Во-вторых — в идею энергоэффективности и энергосбережения как в научно-техническую миссию инженера. И в-третьих — в возможность позитивных рыночных изменений на постсоветском промышленно-энергетическом пространстве.

2. Какие задачи Вы решаете сейчас?

Сейчас мы решаем междисциплинарные задачи экспертизы энергетики с использованием цифровых технологий. На практике это означает, что мы помогаем предприятиям и их экспертам не просто в сжатые сроки рассчитать обоснованный норматив, а защитить его в контролирующих органах и найти конкретный резерв снижения издержек.

3. С какими проблемами Вы сталкиваетесь и как их решаете?

Мы сталкиваемся с проблемами поиска новых методов управления энергетическим хозяйством в РФ в разных сегментах собственности, а также с проблемой синтеза науки и техники. В этом году отраслевое сообщество ИТ-интеграторов подвело первые итоги ИТ-революции, а сообщество энергетиков находится в мощной динамике прорыва в управлении крупными энергетическими комплексами и в создании новых энергетических объединений — концессий, дивизионов и т.п. — с более высокой маржинальностью. Это отражается и на потребностях клиентов наших программных продуктов и экспертно-аудиторских услуг, и создаёт для нас довольно многогранные задачи, которые уже не могут быть ординарными и хорошо предсказуемыми. В нашем бизнесе сохраняется определённый признак венчурности.

4. Что Вы можете сказать о подготовке кадров? Есть ли у Вас пожелания?

В подготовке кадров важно сместить фокус на стратегическое развитие системного мышления — чтобы инженер был готов к роли управленца по разным компетенциям: управление изменениями, инновациями, технологиями, рисками, ремонтами, реновациями, персоналом, временем, прибылью и не только. Существующая высшая школа в известных мне вузах создаёт опасный вакуум: на этапе профессионального взлёта специалисту перестаёт хватать именно академической базы в области управления.

5. Сказались ли на Вашем бизнесе международные санкции?

Думаю, они сказались не на базовых основах бизнеса, а скорее на уровне наших внутренних политик и стратегий. При этом мы вошли в реестр отечественного ПО как разработчики узкоспециализированного экспертно-расчётного софта (ИТ ПО «Норматив-теплосеть», готовимся внести и ИТ ПО «Норматив-НУР»). Это добавило нам опоры и на российском, и на международном рынке. Кроме того, произошла вынужденная перефокусировка и переоценка приоритетов на рынках труда и

технологий. Международный аспект остаётся, но связи сейчас либо трансформируются, либо перезагружаются.

6. Каким Вы видите свой бизнес через 10 лет?

А можно его пока не видеть, а строить его фундамент или прокладывать траекторию развития? Мой жизненный опыт показывает, что видение иногда становится иллюзией, если оно не подкреплено ежедневной дисциплиной, конкретными действиями и способностью менять «оптику» по мере движения. Я не вижу, а предвижу свой бизнес через 10 лет - не как застывшую картинку из буклета, а как живую, дышащую нео-структуру. При этом наша фундаментальность не отменяет скорости: в вопросах импортозамещения и изменения регуляторики, мы умеем действовать быстро — входить в реестр Минцифры и адаптировать расчётные модули под новые приказы в течение одного квартала. Сама же эта структура на девяносто процентов состоит из качественно заложенного сейчас фундамента и на десять — из смелости вовремя свернуть с намеченной траектории, когда реальность окажется интереснее любых фантазий. И если говорить более приземлённо, то через 10 лет мы должны, сохранив себя как группа компаний (разработчиков софта, экспертов-энергоаудиторов, научных союзов), превратиться в доверенный методологический центр управления энергоэффективностью и энергосбережением для ключевых отраслей России и других стран. Я вижу его сильным ровно настолько, насколько крепки будут мои сегодняшние решения, а не вчерашние мечты.

7. Что бы Вы хотели изменить в действующем законодательстве или в нормативных актах касательно Вашего бизнеса?

Скорее не менять, а способствовать осмысленному внедрению уже существующих норм. У нас накопился значительный багаж наблюдений в рамках работы Экспертного совета, проведена большая работа по энергетическим обследованиям в соответствии с ФЗ 261 «Об энергосбережении...». Главное сейчас — не плодить новые бюрократические барьеры, а настраивать тонкую регуляторику под реальные технологические возможности бизнеса. Конкретные инициативы и предложения я готова обсуждать адресно — эта тема требует отдельного глубокого разговора, в ней короткой реплики явно не достаточно.

8. В каком журнале и на каком сайте Вы бы хотели увидеть свою статью?

Мне важнее не громкое имя издания, а глубина проработки вопроса редакцией. Хотелось бы увидеть статью там, где аудитория способна оценить не лозунги, а нюансы инженерной экономики и управления сложными системами. В журнале, который считает моё мнение важным, и выбору которого доверяет сообщество профессионалов.

9. Какому министру и что бы Вы хотели сказать?

Министру энергетики РФ хотела бы сказать большую благодарность за введение новых крупных энергетических объектов в РФ и за обновлённую концепцию развития российской и глобальной энергетики. Это создаёт серьёзные опоры для будущего России. Также хочу сказать, что я готова при личной встрече показать наши программные продукты по расчету нормативов удельного расхода топлива и по расчету технологических потерь при передаче тепловой энергии, созданные на

основании Приказов Минэнерго РФ и успешно используемые на территории РФ для защиты расчетов нормативов с 2010 года по настоящее время.

10. О каком своём достижении Вы хотели бы сказать?

И в конце — довольно провокационный для меня вопрос. Я считаю достижением нашей команды ООО «ЭНЕРГОСОЮЗ» и своим достижением в том числе то, что наши программные продукты, а также экспертные и энергоаудиторские услуги в течение 15 лет деятельности были высоко оценены крупными энергетическими корпорациями, городскими коммунальными хозяйствами и организациями муниципальных образований. Причём, эта оценка выражается не в комплиментах, а в конкретных цифрах повторных обращений и в том, что наши экспертные отчеты ложатся в основу инвестиционных программ наших заказчиков.

А своим личным достижением однозначно считаю нашу с Вами, уважаемый Рашид, совместную работу в Научно-экспертных советах по законодательству об энергоэффективности и энергосбережении при Государственной Думе РФ и при Совете Федерации ФС РФ.